

## ЦИФРОВАЯ УЯЗВИМОСТЬ СОВРЕМЕННЫХ ГОСУДАРСТВ: УРОКИ ПОЖАРА В ДАТА-ЦЕНТРЕ ТЭДЖОНА

Осенью 2025 года пожар в государственном дата-центре города Тэджон (Республика Корея) привёл к утрате 858 терабайт критически важных данных. Последствия этого инцидента вышли далеко за рамки технической аварии: были парализованы ключевые государственные функции: от обработки визовых заявлений до контроля безопасности импортируемых товаров. Городская инфраструктура не оказалась обесточенной, но её цифровая основа, на которой сегодня строится функционирование любого современного мегаполиса, оказалась уничтожена. Этот случай демонстрирует, насколько хрупкой может быть устойчивость общества, полностью зависящего от цифровых систем.

Современная городская безопасность уже не сводится исключительно к защите от природных катаклизмов или физических аварий. Она всё чаще определяется надёжностью цифровой инфраструктуры, которая, несмотря на свою кажущуюся абстрактность, является неотъемлемой частью жизнеобеспечения. Сбой в одном узле распределенной системы способен вызвать эффект домино, сравнимый по масштабу с крупномасштабной чрезвычайной ситуацией. При этом подготовка к таким рискам всё ещё остаётся недостаточной. Мы научились справляться с пожарами в зданиях, но не с «пожарами» в цифровом пространстве.

Непосредственной причиной инцидента стал взрыв литий-ионного аккумулятора, однако корни проблемы лежат гораздо глубже. Отказ от создания географически распределённых резервных копий данных государственного облака G-Drive был обусловлен экономическими соображениями: объёмы информации, по оценкам ответственных ведомств, делали резервирование «нецелесообразным». Оперативное обновление большой базы данных в 858 терабайт требовало большого времени, поэтому резервные копии хранились локально, в том же здании. Данный подход отражает опасную тенденцию – подмену стратегического управления краткосрочной бюджетной оптимизацией. В результате прямые и косвенные издержки, связанные с восстановлением утраченных систем и упущенной выгодой, многократно превысили затраты, которые потребовались бы для создания отказоустойчивой архитектуры.

Особую тревогу вызывает человеческое измерение катастрофы. Один из ведущих специалистов, отвечающий за восстановление данных, не выдержал психологического давления, вызванного масштабом последствий, и покончил с собой. Эта трагедия подчёркивает, что за любой технологической системой стоит человек, чьи когнитивные и эмоциональные ресурсы имеют предел. Отсутствие механизмов психологической поддержки для персонала, работающего в условиях кризиса, превращает техническую ошибку в социальную катастрофу.

Международный опыт указывает на возможные пути снижения подобных рисков. Эстония, являющаяся одним из лидеров цифрового государства, обеспечивает резервное копирование всех государственных данных в защищённом дата-центре за пределами страны – в Люксембурге. Сингапур, в свою очередь, минимизирует зависимость от единого поставщика, используя несколько независимых облачных платформ. Эти решения не являются лишь техническими мерами – они выражают принципиально иной подход к управлению: резервная копия данных рассматривается как элемент национальной безопасности, сопоставимый по значимости с традиционными инфраструктурными активами.

Инцидент в Тэджоне следует рассматривать не как единичный ИТ-сбой, а как симптом системной уязвимости. Он ставит перед политиками, урбанистами и инженерами задачу переосмысления самой концепции устойчивости. В условиях всё большей цифровизации городов безопасность должна обеспечиваться не только физическими, но и «цифровыми дамбами» – распределёнными, отказоустойчивыми и, что особенно важно, ориентированными на человека системами. Только такой подход позволит смягчить последствия неизбежных сбоев и сохранить функциональность общества в условиях, когда граница между технической аварией и общенациональным кризисом окончательно стерта.

**Чурин Владимир Владимирович**

кандидат философских наук

Доцент кафедры «Бизнес-информатика»

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

**Зельский Алексей Георгиевич**

Старший преподаватель кафедры «Безопасность жизнедеятельности»

ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»