

## **ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ РЕСУРСНОГО МЕНЕДЖМЕНТА ДЛЯ ГРАЖДАНСКОЙ ОБОРОНЫ В УСЛОВИЯХ БЮДЖЕТНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ**

В современных геополитических реалиях важным направлением деятельности органов государственной власти является решение задач по обеспечению безопасности территорий страны и населения от угроз природного и техногенного характера. Разработка и проведение мероприятий, связанных с предупреждением воздействия опасных факторов техносферы на среду обитания, и ликвидацией последствий от них связана с необходимостью планирования расходов при разработке бюджетов.

Исходя из этого, реализация общегосударственных задач в области обеспечения безопасности жизнедеятельности территорий и населения России, предусмотренных нормативными документами стратегического планирования направлена на формирование устойчивого, а также высокого уровня социально-экономического развития.

Принципиальное значение для России имеет необходимость создания новых механизмов для эффективного распределения финансовых ресурсов в целях достижения задач по предупреждению существующих угроз техносферного, природного и военного характера. Актуальность проводимых в этой области научных исследований обусловлено возникающими чрезвычайными ситуациями, угрозами их возникновения, появления новых источников опасности для территорий и населения в результате военных угроз и действий. Следует отметить, что своевременность реагирования органами государственной исполнительной власти находится в прямой зависимости от количественного и качественного материально-технического обеспечения РСЧС.

Принятие управленческого решения о восполнении материальных ресурсов носит распорядительно-ситуативный характер, что подтверждается отсутствием программ стратегического планирования на региональном и муниципальном уровнях. Практически не используются экономико-математические методы прогнозирования и планирования, что повышает роль человеческого фактора, вероятность ошибок, злоупотреблений. В результате возникает сложность определения количества материально-технических ресурсов для поддержания их на достаточном уровне, в условиях дефицита финансирования. Такой подход создает эффект неопределенности и риска для эффективного расходования бюджетных средств.

Решение существующих проблем может осуществляться посредством: разработки и принятия нормативных законодательных актов, регулирующих порядок планирования и финансирования материально-технического обеспечения деятельности; совершенствования методов прогнозирования, планирования восполнения и формирования запасов ресурсов с целью повышения эффективности, а также оптимизации использования финансовых и материально-технических ресурсов, выделенных федеральным, региональным и муниципальным органам исполнительной власти.

По мнению, *Масалевой М.В., к.т.н, доцента кафедры «Безопасность жизнедеятельности» Финансового университета при Правительстве РФ* и

*Кровякова И.В., к.воен.н., доцента кафедры «Безопасность жизнедеятельности» Финансового университета при Правительстве РФ* для поддержки решений управления материально-техническими ресурсами предлагается использовать методы математического моделирования по ранжированию наиболее востребованных и необходимых ресурсов на основе информационно-аналитических данных о прогнозе возникновения чрезвычайных ситуаций, а также угроз, создающих опасность для территорий и населения. Ранжирование востребованности ресурсов определяется на основании оценок экспертов, а количественные показатели исходя из фактических данных с применением метода стресс-тестирования.

Применение многофакторного стресс-тестирования является результативным для информационной поддержки при прогнозировании потребностей и планировании ресурсов и финансовых средств для их закупки, поскольку учитывает факторы возможностей конкретных территорий регионов и территорий Российской Федерации, а также количества угроз, которые влияют на уровень безопасности. Методика стресс-тестирования для информационно-аналитического обеспечения поддержки управления ресурсами основана на том, что учитываются территориальные особенности, характеристики и возможности реагирования сил и средств РСЧС в различных режимах функционирования. Метод позволяет разрабатывать несколько сценариев развития ситуации с расходом материально-технических ресурсов на различных территориях отдельными спасательными подразделениями, что учитывает адресную потребность в них при обеспечении безопасности территорий и населения. Также данная методика направлена на обоснование потребностей в материальных ресурсах за счет сравнения результатов стресс-тестирования и принятий решений о необходимости финансирования поступающих заявок о восполнении ресурсов.

Современный уровень развития информационных технологий в системах поддержки принятия решений значительно повышает уровень эффективного планирования и расходования финансовых и материально-технических ресурсов для обеспечения безопасности территорий и населения.

**Масалева М.В.,**

к.т.н, доцент кафедры «Безопасность жизнедеятельности»  
Финансового университета при Правительстве РФ

**Кровяков И.В.,**

к.воен.н., доцент кафедры «Безопасность жизнедеятельности»  
Финансового университета при Правительстве РФ